

## Inhaltsverzeichnis

1.	PROBLEMSTELLUNG, ABGRENZUNG UND WEG DER UNTERSUCHUNG	8
2.	ANFORDERUNGEN AN ERLÖSRECHNUNGEN	20
2.1.	Erlösrechnungen als spezifische Leistungs- rechnungen	20
2.1.1.	Definition des allgemeinen Leistungsbegriffs	21
2.1.2.	Differenzierung verschiedenartiger Leistungsrechnungsarten	26
	(1) Bestandsrechnungen für Realgüter- erstellungen	26
	(2) Innerbetriebliche Leistungsrechnung	29
	(3) Erlösrechnung	30
2.2.	Aufgaben von Erlösrechnungen	32
κ2.2.1.	Erlösrechnungen als Informationsinstrumente zur Lösung von operativen Planungs- bzw. Entscheidungsaufgaben	32
	(1) Zur Identität von Planung und Entscheidung	32
	(2) Strukturierung von Planungs- bzw. Ent- scheidungsaufgaben nach der Problem- komplexität	35
	(3) Eingrenzung auf operative Planungs- bzw. Entscheidungsaufgaben	38
κ2.2.2.	Erlösrechnungen als Informationsinstrumente zur Lösung von Kontrollaufgaben	44
	(1) Zur Definition des Kontrollbegriffs	44
	(2) Funktionen von Erlöskontrollrechnungen	46
	(3) Phasen des Erlöskontrollprozesses	47
	(31) Abgrenzung des Kontrollfeldes	48
	(32) Ermittlung von Vergleichserlösen	48
	(33) Ermittlung von Kontrollerlösen	50
	(34) Gegenüberstellung von Vergleichs- und Kontrollerlösen	51
	(35) Abweichungsanalyse	53
	(36) Auswertung der Abweichungsanalyse und Urteilsbildung	54

2.3.	Kriterien zur Beurteilung von spezifischen Erlösrechnungssystemen	55
X 2.3.1.	Rechnungstheoretische Anforderungskriterien an Erlösrechnungen	58
	(1) Relevanz von Erlösinformationen	60
	(2) Vollständigkeit von Erlösinformationen	65
	(3) Genauigkeit von Erlösinformationen	66
	(31) Präzision von Erlösinformationen	66
	(32) Richtigkeit von Erlösinformationen	67
	(33) Gültigkeit von Erlösinformationen	77
	(4) Adäquanz von Erlösinformationen	78
2.3.2.	Rechnungstechnische Anforderungskriterien an Erlösrechnungen	80
	(1) Flexibilität einer Erlösrechnung	81
	(2) Koordinations- und Integrationsfähigkeit einer Erlösrechnung	82
	(3) Praktikabilität einer Erlösrechnung	84
2.3.3.	Grundlegende Probleme einer Gesamtbeurteilung von Erlösrechnungen	85
3.	DIE GRENZPLANERLÖSRECHNUNG IN STANDARDFORM ALS SPEZIFISCHES ERLÖSRECHNUNGSSYSTEM	91
3.1.	Die Grenzplanerlösrechnung in Standardform als operatives Planungs- bzw. Entscheidungs-instrument	91
3.1.1.	Konzeptioneller Ansatz der Grenzplanerlösrechnung in Standardform	92
	(1) Zum Planerlösbegriff der standardmäßigen Grenzplanerlösrechnung	92
	(2) Prämissen der standardmäßigen Grenzplanerlösrechnung	94
3.1.2.	Grundlegende Struktur der Grenzplanerlösrechnung in Standardform	103
3.1.2.1.	Die Erlösartenrechnung der Grenzplanerlösrechnung in Standardform	105
	(1) Erfassungs- bzw. Abbildungsfunktion der Erlösartenrechnung	106

(2)	Systematisierung der verschiedenen Erlösarten	107
(21)	Positive Erlösarten	108
(22)	Negative Erlösarten (= Erlöschmälerungen)	116
(3)	Zur Bestimmung eines Planpreiskomponentensystems für die verschiedenen Erlösarten	128
(4)	Klassifikation der Erlösarten als Plan-einzel- und Plangemeinerlöse	134
3.1.2.2.	Die Erlösstellenrechnung der Grenzplanerlösrechnung in Standardform	145
(1)	Erlösvermittlungs- und Erlöskontrollfunktion der Erlösstellenrechnung	146
(2)	Merkmale zur Strukturierung von Erlösstellen	151
(3)	Festlegung von Bezugsgrößen für die Plangemeinerlöse	157
(4)	Artenweise Ermittlung der absatzmengenproportional(isiert)en Plangemeinerlöse	164
3.1.2.3.	Die Erlösträgerrechnung der Grenzplanerlösrechnung in Standardform	195
(1)	Grenzplanerlösermittlungsfunktion als Aufgabe der Erlösträgerstückrechnung	196
(2)	Verfahren zur Ermittlung der Erlösträgerstückelerlöse (= Grenzplanerlöse)	199
(21)	Divisionsrechnungen	201
(22)	Zuschlagsrechnungen	212
3.1.3.	Beispiel zur Grenzplanerlösrechnung in Standardform	237
3.2.	Die Grenzplanerlösrechnung in Standardform als Kontrollinstrument	247
3.2.1.	Zur Ermittlung von Soll- und Istgrößen der Erlöskontrollrechnung auf der Basis der standardmäßigen Grenzplanerlösrechnung	247
3.2.2.	Ermittlung und Analyse von Erlösabweichungen in der standardmäßigen Grenzplanerlösrechnung	250
3.2.3.	Beispiel zur Erlöskontrollrechnung auf der Basis der standardmäßigen Grenzplanerlösrechnung	262

3.3.	Beurteilung der Grenzplanerlösrechnung in Standardform als operatives Planungs- und Kontrollinstrument	269
3.3.1.	Erfüllung der rechnungstheoretischen Anforderungskriterien durch die standardmäßige Grenzplanerlösrechnung	270
	(1) Relevanz und Vollständigkeit der Grenzplanerlöse	270
	(2) Genauigkeit und Adäquanz der Grenzplanerlöse	279
3.3.2.	Erfüllung der rechnungstechnischen Anforderungskriterien durch die standardmäßige Grenzplanerlösrechnung	297
4.	DIE RELATIVE EINZELERLÖSRECHNUNG ALS SPEZIFISCHES ERLÖSRECHNUNGSSYSTEM	303
4.1.	Die relative (Plan-)Einzelerlösrechnung als operatives Planungs- bzw. Entscheidungsinstrument	307
4.1.1.	Konzeptioneller Ansatz der relativen Planeinzelerlösrechnung	307
	(1) Das Identitätsprinzip als Basis der relativen Planeinzelerlösrechnung	308
	(2) Der Erlösbegriff der relativen Planeinzelerlösrechnung	316
	(3) Zur Relativität der Planeinzeler- und Plangemeinerlöse	319
	(31) Voraussetzungen zur Einstufung von Planerlöskomponenten als relative Planeinzelerlöse eines Bezugsobjektes	320
	(32) Differenzierung der relativen Plangemeinerlöse eines Bezugsobjektes in echte und unechte relative Plangemeinerlöse	323
	(4) Prämissen der relativen Planeinzelerlösrechnung	325
4.1.2.	Aufbau der relativen Planeinzelerlösrechnung	331
	(1) Grundrechnung der Planerlöse	332
	(2) Planerlössammelbogen als Darstellung der Grundrechnung der Planerlöse in Tabellenform	335

	(21) Planerlöskategorien in der Grundrechnung der Planerlöse	340
	(22) Bezugsobjekthierarchien in der Grundrechnung der Planerlöse	344
	(23) Sachbezogene Probleme bei der Planerlöszurechnung	348
	(24) Zeitbezogene Probleme bei der Planerlöszurechnung	360
	(25) Konsequenzen aus den Zurechnungsproblemen von Planerlösen	363
	(3) Grundrechnung der Absatzmarktpotentiale	377
	(4) Auswertungsrechnungen auf der Basis der Grundrechnungen der Planerlöse und der Absatzmarktpotentiale	378
4.1.3.	Beispiel zur relativen Planeinzelerlösrechnung	388
4.2.	Die relative Einzelerlösrechnung als Kontrollinstrument	400
4.3.	Beurteilung der relativen (Plan-)Einzelerlösrechnung als operatives Planungs- und Kontrollinstrument	412
4.3.1.	Erfüllung der rechnungstheoretischen Anforderungskriterien durch die relative (Plan-)Einzelerlösrechnung	413
	(1) Relevanz und Vollständigkeit der relativen (Plan-)Einzelerlöse	414
	(2) Genauigkeit und Adäquanz der relativen (Plan-)Einzelerlöse	433
4.3.2.	Erfüllung der rechnungstechnischen Anforderungskriterien durch die relative (Plan-)Einzelerlösrechnung	442
5.	ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK	452
5.1.	Direkter Vergleich der Eignung der beiden objektbezogenen Erlösrechnungssysteme	452
5.2.	Ansätze zur Weiterentwicklung der Erlösrechnung	460
	ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	480
	LITERATURVERZEICHNIS	481
	LEBENS LAUF	498
	EIDESSTATTLICHE ERKLÄRUNG	499