

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einleitung</b> .....	<b>15</b>
1.1 Problemstellung und Aufbau der Arbeit .....	15
1.2 Inhaltliche und terminologische Abgrenzungen .....	17
<b>2. Ambulante Behandlung im Ziel- und Finanzierungssystem des Krankenhauses</b> .....	<b>24</b>
2.1 Ambulante Behandlung im Zielsystem des Krankenhauses .....	24
2.2 Ambulante Behandlung im Finanzierungssystem des Krankenhauses .....	29
2.3 Bedingungen der Kostendeckung und Ergebnisbeiträge der Leistungs- bzw. Finanzierungsbereiche .....	33
<b>3. Vergütung ärztlicher Leistungen</b> .....	<b>38</b>
3.1 Überblick über die Ambulanzarten .....	38
3.2 Vergütung ärztlicher Leistungen im System der kassenärztlichen Versorgung .....	40
3.2.1 Rechtliche Grundlagen .....	40
3.2.2 Grundlagen des Vergütungssystems .....	42
3.2.3 Abrechnungspraxis .....	46
3.2.3.1 Einheitlicher Bewertungsmaßstab und Gebührenordnungen .....	46
3.2.3.2 Abrechnung und Abrechnungsergebnis .....	47
3.2.3.3 Vergütung ambulanter Krankenhaus- leistungen nach 120 SGB V .....	52
3.3 Vergütung privatärztlicher Leistungen .....	55
3.4 Vergütung der Leistungen im Durchgangsarztverfahren .....	57
3.4.1 Aufgaben und Leistungen des Durchgangsarztes .....	57
3.4.2 Vergütung der Leistungen des Durchgangsarztes .....	58
3.5 Kostendeckungskomponente der Vergütung ärztlicher Leistungen .....	60
3.6 Zusammenfassende Aussagen und Schlußfolgerungen .....	67

<b>4. Kosten der ambulanten Behandlung im Krankenhaus .....</b>	<b>70</b>
4.1 Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus .....	70
4.1.1 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des Rechnungswesens .....	70
4.1.2 Mindestanforderungen an die Kosten- und Leistungsrechnung im Krankenhaus .....	73
4.1.3 Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträger- rechnung .....	75
4.1.3.1 Kostenartenrechnung .....	75
4.1.3.2 Kostenstellenrechnung .....	78
4.1.3.2.1 Aufgaben und Struktur der Kostenstellenrechnung .....	78
4.1.3.2.2 Kostenstellenbildung .....	79
4.1.3.2.3 Kostenstellenkontierung .....	81
4.1.3.2.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	82
4.1.3.2.5 Umlagenrechnung .....	86
4.1.3.3 Kostenträgerrechnung .....	87
4.1.4 Zusammenhang zwischen Kosten- und Leistungsrechnung und Budgetierung .....	89
4.1.4.1 Interne und externe Budgetierung .....	89
4.1.4.2 Kosten- und Leistungsrechnung als Instrument der Steuerung und Budgetkontrolle im Rahmen des Controlling .....	93
4.2 Ambulanzkostenrechnung aus kostentheoretischer und kostenrechnerischer Sicht .....	95
4.2.1 Prinzipien und Verfahren der Kostenverteilung .....	95
4.2.2 Vollkostenrechnung .....	99
4.2.2.1 Begründung der Vollkostenrechnung .....	99
4.2.2.2 Wertung der Vollkostenrechnung .....	101
4.2.3 Modifizierte Vollkostenrechnung .....	103
4.2.3.1 Begründung des kostentheoretischen Ansatzes .....	103
4.2.3.2 Methodische Ansätze der modifizierten Vollkostenrechnung .....	105
4.2.3.2.1 Retrograde und progressive Methode .....	105
4.2.3.2.2 Retrograde Methode am Beispiel Unfallaufnahme ....	106
4.2.3.2.3 Progressive Methode am Beispiel Röntgendiagnostik	109
4.2.3.2.4 Wertung der modifizierten Vollkostenrechnung .....	112

4.2.4	Grenzkostenrechnung .....	112
4.2.4.1	Wesen und Ziele der Grenzkostenrechnung .....	112
4.2.4.2	Fixe und variable Kosten im Krankenhaus .....	113
4.2.4.3	Wertung der Grenzkostenrechnung .....	115
4.2.5	Der derzeitige Stand der Ambulanzkostenrechnung in der Krankenhauspraxis .....	116
<b>5.</b>	<b>Deckung der Kosten der ambulanten Behandlung .....</b>	<b>119</b>
5.1	Einflußfaktoren hinsichtlich der Deckung der Kosten der ambulanten Behandlung .....	119
5.2	Sachgerechte Ambulanzkostenrechnung .....	120
5.2.1	Methodischer Ansatz und Grundprinzipien der Umsetzung .....	120
5.2.2	Anwendung der Grundprinzipien einer sachgerechten Ambulanzkostenrechnung .....	127
5.2.2.1	Kostenstelleneinzelkosten .....	127
5.2.2.1.1	Personalkosten .....	127
5.2.2.1.1.1	Medizinisch-technischer Dienst und Funktionsdienst .....	127
5.2.2.1.1.2	Ärztlicher Dienst .....	131
5.2.2.1.1.3	Das Problem dienstplanbedingter Leerkosten .....	133
5.2.2.1.2	Sachkosten .....	136
5.2.2.1.2.1	Medizinischer Bedarf .....	136
5.2.2.1.2.2	Übrige Sachkosten .....	140
5.2.2.2	Kostenstellengemeinkosten .....	142
5.2.2.3	Leistungsrechnung .....	147
5.2.2.4	Plausibilitätskontrollen .....	148
5.3	Erlösorientierte Kostenerstattung als Lösung eines Verteilungsproblems .....	151
5.3.1	Problemstellung und Überblick .....	151
5.3.2	Tarifbezogene Kostenerstattung .....	153
5.3.2.1	Systematik des DKG-NT .....	153
5.3.2.2	Wertung des DKG-NT .....	155
5.3.3	Pauschalierte Kostenerstattung .....	157
5.4	Grenzen der Kostendeckung .....	158

<b>6. Zusammenfassendes Ergebnis .....</b>	<b>160</b>
Abkürzungsverzeichnis .....	167
Literaturverzeichnis .....	169
Anhang 1 .....	181
Anhang 2 .....	188